

CONSULTING

Stadtwerke

EFFIZIENZGEPRÜFT

Erfolgsfaktor Digitalisierung



EFFIZIENZSTEIGERUNG FÜR NETZBETREIBER

Die Netzbetreiber in Deutschland stehen enormen Herausforderungen gegenüber.

Einerseits dem Wandel durch die Energiewende und andererseits der Umstellung auf digitale Unternehmensprozesse. Hinzu kommt der zunehmende Ergebnis- und Kostendruck durch Anteilseigner und Regulierungsbehörden. Um diesen Anforderungen zu begegnen, sind durchgängig digitalisierte Prozessabläufe ein Schlüsselfaktor. Sie schaffen neue Effizienzpotentiale sowie Transparenz beim Netzausbau und -betrieb.

SCHLÜSSELFAKTOR DIGITALISIERUNG

Die Digitalisierung schafft automatisierte Schnittstellen zu vielen Unternehmensbereichen und verknüpft diese in Verbindung mit klaren Planungs- und Ausführungskompetenzen zu einem hocheffizienten Ganzen.

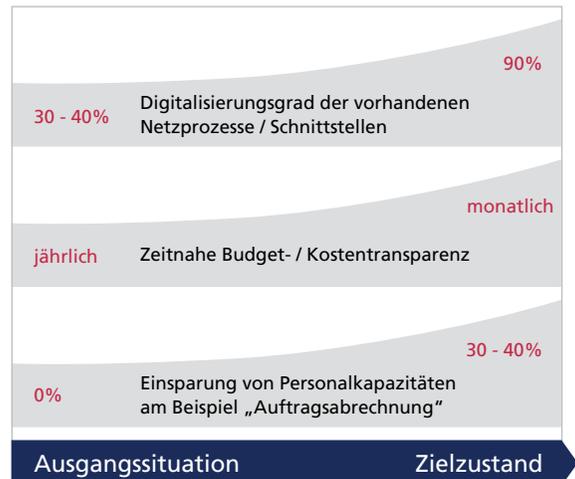
Nutzen Sie unsere Expertise für die Nutzung aller Vorteile eines hohen Digitalisierungsgrades.

GEPRÜFTE ERFOLGE

Ein hoher Digitalisierungsgrad von 90% erzielt messbare Einsparungen von 30 bis 40% an Kapazitätsentlastung sowie Arbeitserleichterung.

Dank einer umfassenden digitalisierten Prozesslandschaft konnten Stadtwerke ihre Planungs- und Ausführungsprozesse im Bereich Netzbetrieb signifikant verschlanken. Eine zeitnahe Projekt- und Budgetplanung ermöglichte zum Beispiel durch zielgerichtete Arbeitsvorbereitungen und Lagerhaltung wesentliche Ressourceneinsparungen. Zudem erzielte die neu geschaffene Transparenz deutliche Arbeitserleichterungen bei Wirtschaftsplanung und Jahresabschlussarbeiten.

SICHTBARE EFFIZIENZSTEIGERUNG



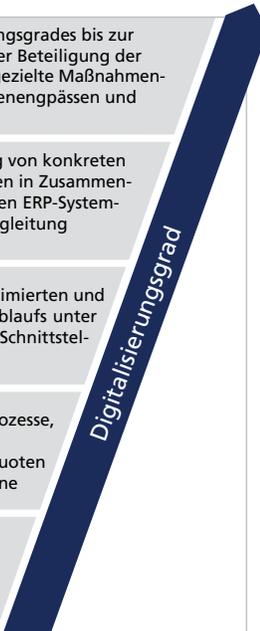
AM ANFANG STEHT DAS ZIEL

Gemeinsam mit Ihnen definieren wir konkrete Ziele für die Prozessdigitalisierung.

Im Anschluss werden bestehende Abläufe der operativen Ebene aufgenommen, analysiert und in Hinblick auf eine volldigitalisierte Welt neu konzipiert.

MEILENSTEINE UNSER DIGITALISIERUNGSSTRATEGIE

Kontrolle	Kontrolle des Umsetzungsgrades bis zur Zielerreichung mit enger Beteiligung der Führungsebene sowie gezielte Maßnahmensteuerung bei Ressourcenengpässen und kritischen Zeitpfaden
Implementierung	Gemeinsame Ableitung von konkreten Umsetzungsmaßnahmen in Zusammenarbeit mit den jeweiligen ERP-Systemanbietern und enge Begleitung durch SE
Konzept	Modellierung eines optimierten und digitalisierten Prozessablaufs unter Berücksichtigung aller Schnittstellen im Unternehmen
Analyse	Aufnahme kritischer Prozesse, Schnittstellen, Datenqualitäten und Fehlerquoten mit der operativen Ebene
Zieldefinition	Formulierung der Ziele für volldigitalisierte Netzprozesse mit den Führungsebenen



UNSERE MUST-HAVE-LISTE FÜR SIE

Ziel ist es, nach Abschluss der Umsetzungsphase wesentliche Verbesserungen zu erreichen:

- Durchintegriertes Prozessdatenmodell im Einklang mit Anwendern, vorhandenem ERP-System und neuen Prozessstrukturen
- Beseitigung von kostenintensiven Insellösungen
- Intelligent vernetzte Fachbereiche
- Erweitertes ERP-System mit Ausrichtung auf eigene Unternehmensbedarfe
- Hohe Anwenderkompetenz auf Mitarbeiterseite
- Optimierte Datenqualität im System und an den Schnittstellen aufgrund fehlender Medienbrüche
- Kürzere Prozessdurchlaufzeiten
- Niedrigere Fehlerquoten
- Hohe Projekt- und Kostentransparenz
- Prozessorientierte Organisationsstruktur mit klaren Verantwortlichkeiten
- Integriertes Prozesscontrolling
- Gezieltere Steuerung des ERP-Dienstleisters

STABILE KONSTANTE IN DYNAMISCHEN MÄRKTEN

Seit 1998 bietet SE Scherbeck Energy für Energieversorger und energieintensive Unternehmen vielfältige Leistungen entlang der energiewirtschaftlichen Wertschöpfungsstufen und in unterschiedlichen Beratungsbereichen an.

Neben der Beratung werden professionelle und quantitative Analysen sowohl für direkte Kunden als auch für die Tochtergesellschaft FSE Portfolio Management erstellt. Darüber hinaus bietet SE Scherbeck Energy spezielle Trainings in Form von Intensivkursen, Ausbildungsprogrammen oder Inhouse-Workshops an.

Die Kombination von langjähriger Erfahrung, hoher Kompetenz unserer Mitarbeiter und ihrer Fähigkeit, immer wieder neu auf die dynamischen Anforderungen der Märkte Antworten zu finden und Lösungen zu entwickeln zeichnen uns aus.

- **Consulting**
Strategie, Organisation, Beschaffung, Vertrieb, Netz und Services
- **Analytics**
Fundierte Analysen und Marktstudien
- **Training**
Coaching und interaktive Workshops



SE Scherbeck Energy GmbH
Ulrich Scherbeck
Kalscheurener Straße 55
50354 Hürth

Fon +49 / 22 33 / 39 56 - 0
Fax +49 / 22 33 / 39 56 - 60

Folgen Sie uns: